

## Curriculum Vitae Carsten Schulz

### Persönlich

---

Aktuelle Position: Partner and Senior Consultant bei KEK-CDC

Ausbildung: Master of Advanced Studies in Development Cooperation (MAS ETH D&C) am NADEL der ETH Zürich (1998 – 2000)  
Studium der Forstwissenschaften mit dem Abschluss Diplom-Forstwirt (Univ.) / Master of Forest Sciences (M.Sc.) an der Albert-Ludwigs-Universität Freiburg im Breisgau, in Deutschland

Geburtsdatum: 03.03.1971

Nationalität: D / CH

Sprachkenntnisse: Deutsch (Muttersprache); Englisch (hervorragende mündliche und schriftliche Kenntnisse); Portugiesisch (gute mündliche und schriftliche Kenntnisse); Spanisch (gute mündliche und schriftliche Kenntnisse); Französisch (passives Sprachverständnis)



### Schlüsselqualifikationen

---

Mehr als 20 Jahre Berufserfahrung in der internationalen Zusammenarbeit, insbesondere in den Bereichen:

- **Moderation:** Umfangreiche Erfahrungen in der Moderation von Workshops (Team-Events, Veranstaltungen, Konferenzen mit bis zu 200 Teilnehmern) unter Anwendung kreativer und agiler Moderationstechniken (z.B. Liberating Structures). Prozessmoderation und Prozessbegleitung. Moderation von Online- und Hybrid Veranstaltungen und Animation von Online-Netzwerken. Moderation von Team-Retreats und Treffen mit Führungskräften und Vorständen.
- **Wissensmanagement:** Steuerung von Wissensaustausch und Lernprozessen; Unterstützung und Backstopping für thematische Netzwerke sowie für Projektteams und Einzelpersonen. Kapitalisierung von Projekterfahrungen und -ergebnissen.
- **Privatsektor-Entwicklung / Berufsbildung:** Konzeption, Planung, Verwaltung und Evaluierung von Projekten und Programmen. Beteiligung an Backstopping-Mandaten im Bereich der Entwicklung des Privatsektors- und Berufsbildungs-Projekten, einschließlich Green Economy / Kreislaufwirtschaft. Begeistert von der Anwendung systemischer Ansätze wie der Market Systems Development Approach (z.B. M4P).
- **Projektleitung:** Fundierte Management- und Führungserfahrung in der Planung, Leitung und Evaluierung von Projekten in einem komplexen und interkulturellen Umfeld.
- **Monitoring & Evaluation, Wirkungsorientierung:** Beratung von Organisationen bei der Erstellung von wirkungsorientierten Monitoring & Evaluations-Systemen. Durchführung von Kosten-Nutzen-Analysen für Programme und Projekte. Durchführung von Evaluierungen von Entwicklungsprojekten und -programmen sowie von Kooperationsstrategien.
- **Organisationsentwicklung:** Erfahrungen in der Gestaltung und Begleitung von Organisationsentwicklungsprozessen einschließlich institutioneller Analyseprozesse.

### Berufserfahrung

---

Seit 2018 Berater und Senior Partner bei KEK – CDC

2015 – 2018 Teamleiter und Senior Berater für Biodiversitätsmanagement / Green Economy bei der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, Programm Integriertes Biodiversitätsmanagement im Südkaukasus (IBiS), Armenien

- 2014 – 2015 Projektleiter bei HELVETAS Swiss Intercooperation, «Market Opportunities for Livelihood Improvement» (MOLI-Projekt), ein Projekt zur Entwicklung von Marktsystemen in der Milchwirtschaft in der Region Kachetien, Georgien
- 2008 – 2013 Berater, Ausbildner und Moderator bei AGRIDEA, Schweizerische Vereinigung für die Entwicklung der Landwirtschaft und des ländlichen Raums, Abteilung für internationale Zusammenarbeit, Schweiz
- 2003 – 2007 Programm Manager bei HELVETAS Swiss Intercooperation - Programm zur ländlichen Entwicklung in Nampula und Cabo Delgado, Mozambique
- 2000 – 2003 Marketing Manager bei NaturEnergie AG - Ökostromhändler (Wasserkraft, Solarenergie), Deutschland
- 1999 / 2000 Projektassistent und Bauernberater bei HELVETAS Swiss Intercooperation - Vietnam
- 1995 - 1998 Consultant und Junior Berater bei der Deutschen Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH in San Felix, Panama

## Fortbildungen

---

- Systemische Organisationsentwicklung nach Trigon and Syst<sup>®</sup>, 2020 - 2022
- Creative Facilitation mit Michael Moore und Nadia von Holzen in Delft, Niederlande 2019
- Liberating Structures Ecosystem Cycle mit Nancy White in Zürich 2019
- Capacity WORKS, GIZ, 2015
- Results Measurement and DCED Standard, Hans Posthumus 2011 und 2013
- Making sense of complexity - the Cynefin Framework by Dave Snowden, Berlin 2013
- Market Systems Development Approach (MSD/M4P), Helvetas Swiss Intercooperation, 2008

## Ausgewählte Mandatserfahrung bei KEK – CDC

---

- 2023: Unterstützung der Schweizer Botschaft in Riga und der Partnerministerien der estnischen Regierung bei der Ausarbeitung des schweizerisch-estnischen Kooperationsprogramms im Thema «Social Inclusion»
- 2023/24: Unterstützung der Leopold-Bachmann-Stiftung bei der Formulierung ihrer Förderstrategie und ihres Results Framework (inkl. Wirkungsmodell) für ihre philanthropischen Aktivitäten in der Schweiz und im Ausland
- 2023: Beratung der MozYouth Foundation in Mosambik (Verbesserung der Beschäftigungsmöglichkeiten für benachteiligte Jugendliche) bei der Erarbeitung ihrer strategischen Dokumente (inkl. ProDoc mit Wirkungsmodell)
- 2023: Teamleiter der Evaluation des Projekts «Vocational Training and Employment Support Services (VTESS)» implementiert durch Swisscontact in Laos, mit einem Schwerpunkt der sozialen Integration von benachteiligten Jugendlichen ethnischer Minderheiten - im Auftrag der DEZA
- 2022/23: Wirkungsanalyse des Arbeitsfelds «Überregionale Kompetenzentwicklung und Wissenskoooperation» der Grünen Innovationszentren, GIZ (Teamleiter)
- 2022/23: Institutionelle Evaluation (Strategie 2017 - 24) und Strategieberatung, Fastenaktion (Teamleiter Strategieberatung)
- 2022: Teamleiter der Evaluation des DEZA finanzierten WAPRO (Water Productivity in Rice and Cotton) Projekts mit der Beteiligung von namhaften Firmen aus der Nahrungsmittelwirtschaft und der Baumwollproduktion, durchgeführt von HELVETAS Swiss Intercooperation in 5 Ländern Zentral- und Südasiens, sowie Madagascar
- 2022: Teamleiter der Projektverlaufsanalyse des GIZ implementierten EMPREGA-Projekt in Mosambik (im Rahmen der BMZ-Initiative "Jugendbeschäftigung im ländlichen Raum") mit

Partnern aus dem Privatsektor und Entwicklungspartnerschaften mit der Privatwirtschaft (developPPP)

- 2022: Moderation eines Organisationsentwicklungsprozesses mit institutioneller Analyse, Positionierung der Stiftung, Erfahrungskapitalisierung ihrer Arbeit in der Schweiz, Peru und Bolivien der Suyana Stiftung, Zug.
- 2021-22: Backstopper der DEZA für die Konzeption und Planung eines neuen Berufsbildungsprogramms «Modernizing the Agricultural VET System in Armenia (MAVETA)» in Armenien
- 2021: Evaluation von LevizAlbania, einem von der Open Society Foundation Albanien und 2 weiteren albanischen NGOs durchgeführten und von der DEZA finanzierten Projekt zur Unterstützung der Zivilgesellschaft
- 2021: Evaluation der Kooperationsstrategie des HEKS-EPER (Hilfswerk der Evangelischen Kirchen Schweiz) u.a. im Bereich der Berufsbildung im Südkaukasus (Georgien und Armenien)
- 2021: Evaluation der Aktivitäten in der internationalen Entwicklung im Rahmen des Nationalen Aktionsplans Biodiversität der Schweiz, im Auftrag des Bundesamtes für Umwelt (BAFU)
- 2021: Moderation und Coaching des Prozesses zum Aufbau eines wirkungsorientierten Monitoringsystems für Schweizer Institutionen, die im Bereich "Zugang zu Arbeit" tätig sind, im Auftrag der Stiftung DROSOS, Schweiz.
- 2020-25: Teammitglied des Backstopping-Mandats für das DEZA-Qualitätssicherungsnetzwerk für Economic Financial Analysis (EFA) – in Zusammenarbeit mit HELVETAS Swiss Intercooperation
- 2020: Unterstützung der DEZA in Usbekistan bei a) beim Scoping des Berufsbildungssystems in Usbekistan, und b) Unterstützung bei der Ausarbeitung von Entry Proposal und Tender Dokument für ein neues Programm im Bereich Berufsbildung
- 2020: Coaching und Beratung des UN SDG Lab in Genf bei der Entwicklung ihres wirkungsorientierten Monitoringsystems
- 2019-22: Unterstützung und strategische Beratung des von der DEZA finanzierten Projekts Integrated Green Growth Egypt (IGGE), das von der UNIDO in zwei ländlichen Provinzen in Oberägypten durchgeführt wird
- 2019-20: Prozessmoderation des Organisationsentwicklungsprozesses einer Schweizer NGO, einschliesslich Organisationsanalyse, Beratung des Stiftungsrates und des Managementteams zu Führungsprinzipien und Stellenbeschreibungen.
- 2019: Moderation des Steering Board Meetings von Weltbank, International Livestock Research Institute (ILRI) und GIZ des "Programme for climate-smart livestock systems" (PCSL) in Addis Abeba
- 2019: Unterstützung des Impact Hub Geneva bei der Entwicklung ihres wirkungsorientierten Monitoringsystems
- 2019/20: Unterstützung von SKAT bei der Planung des von der DEZA finanzierten Programms zur integrierten Bewirtschaftung der Wasserressourcen in Kosovo
- 2019: Evaluation des von der DEZA finanzierten Projekts für nachhaltige wirtschaftliche Entwicklung in Kirgisistan (durchgeführt von der GIZ)
- 2018/19: Evaluation der Schweizer Kooperationsstrategie für die Ukraine 2015 - 2019 mit einem Portfolio von 140 Mio. CHF mit mehr als 60 von SECO und EDA finanzierten Programmen und Projekten
- 2018: Unterstützung bei der Kosten-Nutzen-Analyse - und bei der Ergebniskapitalisierung eines von HEKS in Georgien durchgeführten ländlichen Entwicklungsprojekts (MOLI-Projekt)

## Auslandserfahrungen

---

Afghanistan, Albanien, Armenien, Aserbaidschan, Ägypten, Äthiopien, Estland, Finnland, Georgien, Kosovo, Kirgistan, Laos, Libanon, Mongolei, Mosambik, Norwegen, Besetzte Palästinensische Gebiete, Pakistan, Panama, Rumänien, Tadschikistan, Ukraine, Usbekistan, Venezuela, Vietnam.

## Lehraufträge

---

- NADEL, ETH Zürich, Lehrtätigkeit in der Lehrveranstaltung: “Planning and Monitoring of Projects” in den Jahren 2019, 2020, 2023
- NADEL, ETH Zürich, Lehrtätigkeit in der Lehrveranstaltung: «Evaluation of Projects and Programmes» im Jahr 2023
- Universität Basel, Center for Philanthropy Studies (CEPS), Lehrtätigkeit in der Lehrveranstaltung: Wirkungsmanagement von NPOs im Jahr 2020

## Mitgliedschaft

---

- SEVAL – Swiss Evaluation Society [www.seval.ch](http://www.seval.ch)
- KM4Dev – the international platform of practitioners in Knowledge Management and Knowledge Sharing Approaches <http://www.km4dev.org>
- Swiss Knowledge Management Thinktable (SKMTT) – a Switzerland based group of practitioners sharing methods and approaches in Knowledge Management <https://tinyurl.com/yy2wvje6>
- Liberating Structures User Group Zurich <http://www.liberatingstructures.com/user-group/>

CS, Oktober 2023