



## Curriculum Vitae Roman Troxler

### Persönlich

---

Aktuelle Position: Partner und Senior Consultant bei KEK-CDC Consultants  
Ausbildung: M.A. in Internationaler Wirtschaftspolitik (SciencesPo Paris)  
M.A. HSG in Internationalen Beziehungen und Governance (Universität St. Gallen)  
B.A. HSG in Internationalen Beziehungen (Universität St. Gallen)  
Geburtsdatum: 20.07.1985  
Zivilstand: verheiratet, zwei Kinder  
Sprachen: Deutsch, Französisch, Englisch

### Schlüsselqualifikationen

---

- 10 Jahre Berufserfahrung in der internationalen Zusammenarbeit, einschliesslich Felderfahrung in fragilen Kontexten. Fokus auf (Jugend-)Beschäftigungsförderung und damit auf die Kombination von Instrumenten an den Schnittstellen von (dualer) beruflicher Qualifizierung, Arbeitsmarktpolitik, Privatsektorentwicklung und Wirtschaftspolitik.
- Exzellente Insider-Kenntnisse des schweizerischen, deutschen und internationalen Entwicklungskontextes, einschliesslich der Strategien, Organisationsstrukturen und Prozessen von DEZA, SECO und BMZ/GIZ.
- Expertise in Planung und Backstopping / Qualitätssicherung / ergebnisorientiertes Management von Entwicklungsprojekten und -programmen mit Logframes und Wirkungsketten/-modellen
- Felderfahrung in Beschäftigungs- und Arbeitsmarktanalysen in Ländern mit niedrigem und mittlerem Einkommen mit besonderem Schwerpunkt auf informelle und fragile Kontexte, LNOB und Gender-Aspekte.
- Expertise in Projektevaluierung, einschliesslich Ex-ante- und Ex-post-Kosten-Nutzen-Analysen und Wirkungsmessung (z.B. Quantifizierung von Beschäftigungseffekten) von Projekten und Programmen.

### Auslandserfahrungen im Arbeitskontext

---

Albanien, Äthiopien, Benin, Burkina Faso, Deutschland, DR Kongo (Süd-Kivu), Frankreich, Kosovo, Marokko, Ruanda (Langzeiteinsatz), Senegal, Südafrika, Tunesien.

### Ausgewählte Mandate

---

- Backstopping-Mandat Berufsbildung (*Vocational Skills Development*) im Auftrag des Cluster Inclusive Economic Development der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (**DEZA**), 2017-2024 (laufend, stellvertretender SPOC seit 2020):  
Die Dienstleistungen umfassen operationelle Unterstützung, Ausbildung/Coaching neuer Mitarbeiter\*innen und die Entwicklung einer Reihe von Instrumenten zur Verbesserung der Planung und Umsetzung von Berufsbildungs- und Arbeitsmarktprojekten, u.a. Instrumente zur Projekttypologie, Standard- und Referenzindikatoren, Kosten-Nutzen-Analyse, Qualitätssicherung von Programmvorschlägen

- Backstopping im Themenfeld Results-Based Management und Unterstützung bei Reviews und Evaluationen für den Leistungsbereich Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (WE) des Staatssekretariats für Wirtschaft (**SECO**), 2018-2021 (laufend)
- Backstopping des Globalprojekts «Beschäftigung im ländlichen Raum mit Schwerpunkt Jugend» in Bezug auf Berufsbildungsstrategien und innovative Mentoringansätze für Frauen, im Auftrag der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (**GIZ**) und in Zusammenarbeit mit den Beraterinnen und Beratern von Helvetas, 2018-2020 (laufend)
- Leitung der Mid-Term Review (remote) des von der DEZA finanzierten Projekts «Education for Employment in North Macedonia» (E4E@MK), im Auftrag von **Helvetas**, 2020 (laufend)
- Ex-ante-Evaluierung von strategischen Projektdokumenten für ein regionales TVET-Programm in Westafrika, das von der DEZA finanziert und von der UEMOA umgesetzt wird, einschliesslich des Entwurfs einer Theory of Changes und eines entsprechend überarbeiteten Logframe für das Projekt, im Auftrag der **DEZA**, 2020
- Prüfmission für die Planung eines neuen **GIZ**-Vorhabens zu Arbeitsgesetzgebung und Arbeitsverwaltung im Senegal (als Teil der Reformpartnerschaft zwischen Deutschland und Senegal), inklusive Erarbeitung von Modulvorschlag und Wirkungsmatrix fürs BMZ, 2020
- Machbarkeitsstudie und Ausarbeitung von Projektdokumenten für die künftige Unterstützung bei der Gestaltung eines dualen Berufsbildungssystems im Senegal, im Auftrag der **DEZA** und der Schweizer Botschaft in Dakar, 2019-2020
- Prüfmission für die Planung eines neuen **GIZ**-Vorhabens zu Beschäftigungsperspektiven in der digitalen Welt in Südafrika, inklusive Erarbeitung von Modulvorschlag und Wirkungsmatrix fürs BMZ, 2019
- Evaluation (Leitung eines Teams von 4 Expert\*innen) des Beitrags der DEZA ans Kompetenzzentrum Artlink und zum Mandat des SüdKulturFonds, in Zusammenarbeit mit kultureval, im Auftrag der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (**DEZA**), 2019
- Erarbeitung von Hintergrund- und Strategiepapieren zu beschäftigungsorientierten Makroökonomischen Politiken und zu regionalen Beschäftigungsstrategien (für die MENA-Region, Sub-Sahara-Afrika und den Westbalkan), im Auftrag des **GIZ**-Sektorvorhabens 'Beschäftigungsförderung in der EZ', 2018-2019
- Mitarbeit beim Mid-Term Review des Projektes «Enhancing Youth Employment» (EYE) in Kosovo, im Auftrag der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (**DEZA**), 2019
- Prüfmission für die Aufstockung und konzeptionelle Änderung eines **GIZ**-Vorhabens zur Beschäftigungsförderung im ländlichen Raum (PERR), inklusive Erarbeitung von Modulvorschlag und Wirkungsmatrix fürs BMZ, 2018
- Mission zur Unterstützung des tunesischen Entwicklungsministeriums (MDICI) hinsichtlich besserer Steuerung der Zusammenarbeit mit Entwicklungspartnern, im Auftrag der **GIZ** Tunesien, 2018
- Fachliche und strategische Unterstützung des Geberkomitees für duale Berufsbildung (**DC dVET**) mit Fokus auf die Zusammenarbeit mit dem lokalen und internationalen Privatsektor, 2017-2018
- Studie zum Status quo sowie zu Potentialen und Herausforderungen für das albanische Berufsbildungssystem hinsichtlich Digitalisierung, im Auftrag der **GIZ**, 2018
- Mitarbeit bei der Feldarbeit für eine Studie zur Identifizierung von Optionen und Anknüpfungspunkten zur Förderung einer dualen Beruflichen Bildung in Burkina Faso, im Auftrag der Austrian Development Agency (**ADA**), 2018

## Ausgewählte Aufgaben aus früheren Tätigkeiten

---

- Konzeptentwicklung und Aufbau einer Entrepreneurship-Komponente für das Berufsbildungsprogramm Swisscontact PROMOST in Ruanda und DR Kongo, 2016-17 (*als DEZA-Mitarbeiter*)
- Partizipative Beurteilung territorialer Wettbewerbsvorteile für LED (Participatory Appraisal of Competitive Advantage, PACA) des Distrikts Karongi in Ruanda, 2016 (*als DEZA-Mitarbeiter*)
- Studie mit Vorschlägen zur intensiveren Zusammenarbeit mit dem Privatsektor im Rahmen der Schweizer Kooperationsstrategie 2017-2020 in Benin, 2016 (*als DEZA-Mitarbeiter*)
- Schlussevaluierung der langjährigen DEZA-Unterstützung für die Swiss South African Co-operation Initiative (SSACI) in Südafrika, 2015 (*als DEZA-Mitarbeiter*)
- Inhaltliche Steuerung einer Grundlagenstudie sowie Erarbeitung einer Toolbox zu Genderaspekten in der Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung der GIZ, 2014-2015 (*als GIZ-Mitarbeiter*)
- Prüfmission zur Planung eines neuen Jugendbeschäftigungs-Projektes der GIZ in den Regionen Taza-Al Hoceima-Taounate und Fès-Boulemane, Marokko, 2014 (*als GIZ-Mitarbeiter*)
- Inhaltliche Unterstützung der BMZ-Vertreter beim „Multi-Donor Trust Fund (World Bank MDTF) Labour Markets, Job Creation, and Economic Growth“, 2013-2014 (*als GIZ-Mitarbeiter*)
- Evaluierung der ersten Phase des von der GIZ implementierten Offenen Regionalfonds zur Qualifizierung und Beschäftigungsförderung Jugendlicher im Maghreb, Tunesien, 2013 (*als GIZ-Mitarbeiter*)

## Frühere berufliche Erfahrungen

---

- 04/2015-03/2017 Programmbeauftragter Arbeit und Einkommen, Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA), Bern und Kigali
- 01/2016-03/2017 Berater für Privatsektorförderung (als Secondment), Swisscontact, Kigali
- 01/2012-03/2015 Berater für Beschäftigungsförderung (zu Beginn Juniorberater), Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Eschborn und Berlin
- 09/2012-08/2013 Berater für Beschäftigungsförderung (als Secondment), Bundesministerium für wirtschaftliche Entwicklung und Zusammenarbeit (BMZ), Berlin
- 10/2011-12/2011 Praktikant, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Eschborn
- 09/2010-12/2010 Junior Consultant, Institut de recherche et débat sur la gouvernance, Paris
- 10/2008-12/2008 Praktikant, Sport - The Bridge Ethiopia, Addis Abeba

## Weiterbildungen

---

- CAS in Evaluierung, Universität Bern, 2018
- Market Systems Development Approach (MSD/M4P), Helvetas Swiss Intercooperation, 2015
- Training on Microfinance, Universität Zürich, 2015
- Learning Forum on Innovations in Public Investment and Employment Programmes, International Training Centre ITC-ILO, 2013
- Capacity Works, GIZ, 2012